

Beratungsinstrumente zur betrieblichen Weiterbildung in ausgewählten Branchen sowie Klein- und Mittelunternehmen

Ausgangslage

Weiterbildung ist nicht nur für die Generierung von Innovationen in Betrieben wichtig, sondern sie bestimmt auch maßgeblich die Beschäftigungsfähigkeit jedes einzelnen Mitarbeiters. Dennoch ist Weiterbildung auch heute noch nicht überall eine Selbstverständlichkeit, da etwa in manchen Branchen der Anpassungsdruck im internationalen Wettbewerb als gering empfunden wird. Dies kann gerade in Zeiten angespannter Wirtschaftssituation eine schleichende Dequalifizierung zur Folge haben.

Professionelle Unterstützung durch Qualifizierungsberatung kann hier entgegenwirken, wobei es zur Entwicklung von Beratungsstrukturen vielfältige Ansatzpunkte gibt. Erprobte Beratungsstrukturen in der Wirtschaft finden sich bei Industrie- und Handelskammern, Branchenverbänden sowie weiteren Betriebs- und Unternehmensberatungen.

Nur eine Qualifizierungsberatung, die auf die spezifischen Bedarfslagen des jeweiligen Unternehmens ausgerichtet ist, kann erfolgreich sein. Die Berater können die Unternehmen unterstützen, die unternehmensbezogenen Qualifizierungsnotwendigkeiten und -bedürfnisse zeitnah wahrzunehmen, aufzugreifen und in bedarfsgerechte Konzepte umzusetzen,

um möglichst frühzeitig zukunftsträchtige Strategien der Weiterbildung zu entwickeln.

Darüber hinaus brauchen Bildungsdienstleister Hilfestellungen, um ihre Qualifizierungsangebote stärker bedarfsgerecht auszurichten.

Ziele

Ziele sind die Stärkung der betrieblichen Weiterbildung und Personalentwicklung in ausgewählten Branchen und KMU durch geeignete Instrumente der Qualifizierungsberatung sowie die Stärkung der Nachfrageorientierung von Bildungsdienstleistern durch direkte Rückkopplung der Ergebnisse.

Im Einzelnen werden folgende Ziele verfolgt:

- Die Qualifizierungs- und Weiterbildungsberatung für Unternehmen in ausgewählten Branchen, insbesondere KMU, verbessern.
- Die vorhandenen Beratungsstrukturen in der Wirtschaft für die spezifische Qualifizierungsberatung in diesen Branchen und KMU sensibilisieren sowie stärken.
- Durch geeignete Instrumente und Angebote die Kompetenzen zur branchen- und KMU-spezifischen Qualifizierungsberatung verbessern.

Kooperationspartner



Förderung



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Wirkungen von Qualifizierungsberatung

Angebot Bildungsdienstleister

- Angebot neuer Lernformen
- Sensibilisierung der Bildungsanbieter für den speziellen Qualifizierungsbedarf der Betriebe
- Integrative Qualifizierungsstrategien
- Stärkung der Nachfrageorientierung in der beruflichen Bildung
- Qualitäts-Selbstkontrolle
- Verbundlösungen
- ...

Qualifizierungsberatung

Aktivitäten von IMODE:
Sensibilisierung und Qualifizierung von Qualifizierungsberatern

- Kommunikationsplattform Internet
- Erstellung von Leitfäden
- Durchführung von Workshops

Themen von IMODE:

- Bildungsbedarfsanalysen
- Erschließung betrieblicher Führungskräfte
- Qualitätssicherung betrieblicher Weiterbildung
- Frühwarnsystem Qualifikationsplanung
- Wirtschaftlichkeit von Weiterbildung
- Organisation betrieblicher Bildung

Nachfrage Betriebe

- Förderung der Weiterbildung in KMU und ausgewählten Branchen
- Koordinierung der Kommunikation zwischen Institutionen und Betrieben (Netzwerkbildung)
- Sensibilisierung von Betrieben für den Beratungsbedarf in Qualifizierungsfragen und ihren Qualifizierungsbedarf
- Hilfe bei der Gestaltung von Qualifizierungsstrategien
- ...

Konzept

Ausgehend vom konkreten betrieblichen Qualifizierungsberatungsbedarf und der Analyse betrieblicher Beratungssituationen werden Instrumente für die branchen- und KMU-spezifische Beratung entwickelt. Diese Instrumente ermöglichen den Beratern, die entsprechenden Unternehmen besser für die Notwendigkeit regelmäßiger Weiterbildung zu sensibilisieren und bei der Gestaltung ihrer Personalentwicklung zu unterstützen. Deren Erfahrung aus betrieblichen Beratungssituationen werden analysiert, aufgearbeitet und wieder in die Praxis transferiert.

Produkte

Das Projekt IMODE entwickelt Produkte, die Qualifizierungsberatern als praktische Handlungsempfehlungen zur Verfügung stehen. Zu diesen Produkten zählen:

■ Leitfäden

Die Projektergebnisse werden in Leitfäden so aufbereitet, dass sie für Berater in der konkreten Arbeitssituation praktisch zu nutzen sind. Dazu werden Handlungssituationen und -abläufe mit Hilfe von Fallbeispielen realitätsnah dargestellt. Bei der Erarbeitung der Leitfäden werden die Erfahrungen von Beratern unmittelbar berücksichtigt.

■ Workshops

In Workshops werden Beratern die Ergebnisse präsentiert und mit ihnen diskutiert. Die Berater werden somit gezielt in die Umsetzung und den Transfer der Beratungsinstrumente einbezogen und hinsichtlich der Möglichkeiten von branchen- und KMU-spezifischer Qualifizierungsberatung sensibilisiert. Der Informationsaustausch zwischen den Beratern gewährleistet einen besonderen Beitrag zur Steigerung der Nachhaltigkeit.

■ Internetportal

Ein Internetportal soll die Entwicklung der Instrumente, die flächendeckende Verbreitung der Ergebnisse und den Informationsaustausch zwischen den Beratern unterstützen. Diskussionsmöglichkeiten und der Austausch von Dokumenten sollen einen Dialog auf übergreifender Ebene anregen und organisieren.

Transfer

Verbreitung der Projektergebnisse und -produkte

- durch Multiplikatoren in den Wirtschaftsorganisationen,
- durch Publikation und Verbreitung der Leitfäden über die Netzwerke der Wirtschaft,
- durch breite Information und Publikation der gesamten Projektergebnisse in Fachveröffentlichungen,

- durch Präsentation und Diskussion der Ergebnisse im Rahmen einer Fachtagung,
- durch Diskussion der Ergebnisse im Rahmen des Internetportals.

Sie möchten sich beteiligen?

Innerhalb des Projektes bieten Workshops und das Internetportal Gelegenheiten zur aktiven Beteiligung.

Im Rahmen des Projekts werden drei Workshops, je zwei Mal, an unterschiedlichen Orten, für Berater angeboten. Jeder dieser Workshops wird zwei wichtige Themenbereiche der Qualifizierungsberatung zum Gegenstand haben.

Das Internetportal stellt neben Info-Material, Informationen zu den Workshops, Bestell-Links und Kontaktadressen auch Diskussionsforen bereit. Dort besteht die Möglichkeit, Informationen und Erfahrungen zu den Projektthemen auszutauschen, zu diskutieren und Lösungen zu aktuellen Herausforderungen der Qualifizierungsberatung zu erarbeiten. Die Internet-Adresse lautet:

www.imode.f-bb.de

Daten und Informationen

Laufzeit	01.10.2005 bis 30.06.2008
Förderung	Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)
Projektpartner	Forschungsinstitut Betriebliche Bildung (f-bb) gGmbH Obere Turnstraße 8 90429 Nürnberg
Ansprechpartner	Dr. Daniela Rätzel Tel.: +49 (9 11) 2 77 79 – 34 Fax: +49 (9 11) 2 77 79 – 50 E-Mail: raetzel.daniela@f-bb.de
Projektpartner	Kuratorium der Deutschen Wirtschaft für Berufsbildung (KWB) Ollenhauerstraße 4 53113 Bonn
Ansprechpartner	Dr. Markus Th. Eickhoff Tel.: +49 (2 28) 9 15 23 – 60 Fax: +49 (2 28) 9 15 23 – 99 E-Mail: kwb@kwb-berufsbildung.de

Aktuelle Informationen zu den Projekten und Publikationen des f-bb finden Sie im Internet unter <http://www.f-bb.de>