

## Anmeldung

Bitte senden Sie Ihre **Anmeldung** bis zum **15. Juli 2009** an folgende Adresse:

Forschungsinstitut Betriebliche Bildung (f-bb) gGmbH  
Obere Turnstraße 8  
90429 Nürnberg  
Fax: 0911/277 79-50  
eMail: [info@f-bb.de](mailto:info@f-bb.de)  
Internet: [www.f-bb.de](http://www.f-bb.de)

**Workshop I**  **Workshop II**

Name, Vorname \_\_\_\_\_

Funktion \_\_\_\_\_

Institution \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

## Kooperation

Im Rahmen des Förderprojekts „Strategien gegen den Fachkräftemangel in kleinen und mittleren Unternehmen – Erschließung und Entwicklung von Qualifikationsreserven“ können Sie in **Zusammenarbeit mit dem f-bb** ein auf Ihre Anforderungen zugeschnittenes Kompetenzmanagementsystem in Ihrem Unternehmen entwickeln und erproben. Wir begleiten Sie im Entwicklungsprozess.

Bei Interesse wenden Sie sich bitte an:

Julika König  
Tel.: 0911/277 79-46  
eMail: [koenig.julika@f-bb.de](mailto:koenig.julika@f-bb.de)

Oder sprechen Sie uns einfach direkt auf einer unserer Veranstaltungen an.

## Tagungsort

**Literaturhaus Nürnberg**  
**Luitpoldstraße 6**  
**90402 Nürnberg**

### Lageplan



## Anfahrt

### Bahn und ÖPNV

Mit der Deutschen Bahn, dem Regionalverkehr und den öffentlichen Verkehrsmitteln des VGN fahren Sie bis zum Nürnberger Hauptbahnhof. Von dort aus erreichen Sie das Literaturhaus bequem zu Fuß.

### Mit dem PKW

Wenn Sie mit dem PKW anreisen, parken Sie am besten im Parkhaus des Hauptbahnhofs.



Workshop



## Strategisches Personalmanagement in Zeiten der Krise

Workshopreihe für Betriebe

23. und 30. Juli 2009, 16:00 Uhr – 19:00 Uhr  
Literaturhaus Nürnberg



## Workshopreihe „Strategisches Personalmanagement in der Krise“

**Welche Kompetenzen brauchen wir zukünftig? Über welche Kompetenzen verfügen wir bereits? Und was müssen wir tun, damit unsere Beschäftigten die Anforderungen von morgen bewältigen können?**

Antworten auf diese Fragen sind für Betriebe von zentraler Bedeutung: Eine zunehmende Spezialisierung der Beschäftigten und Änderungen in der Arbeitsorganisation erfordern ein detailliertes Wissen über die Einsetzbarkeit im Betrieb. Im Zuge des demografischen Wandels spielt der Wissenstransfer eine zunehmend wichtige Rolle. Und schließlich unterstützt eine langfristige Personalarbeit strategische Unternehmensentscheidungen und stellt bei sich wandelnden Anforderungen einen oft entscheidenden Wettbewerbsvorteil dar.

Gegenstand von Kompetenzmanagementsystemen ist es, den zukünftigen Kompetenzbedarf zu ermitteln und die erforderlichen Mitarbeiterkompetenzen hinsichtlich strategischer Unternehmensziele sicherzustellen. In der Praxis kleiner und mittlerer Unternehmen (KMU) ist eine systematische Umsetzung jedoch eher die Ausnahme. Dies liegt nicht an unzureichendem Bedarf, sondern daran, dass kaum praktikable Instrumente vorhanden sind.

Nutzen Sie im Rahmen der Workshopreihe die Gelegenheit, im Austausch mit Experten aus Betrieben und Forschung die Anforderungen an Modelle zum betrieblichen Kompetenzmanagement in KMU näher zu erörtern und lernen Sie Beispiele guter Praxis kennen.

Informieren Sie sich zudem über konkrete Unterstützungsmöglichkeiten bei der betrieblichen Umsetzung im Rahmen eines aktuellen Förderprojektes für Betriebe, welches das f-bb unter Förderung des Bayerischen Staatsministeriums für Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und Technologie durchführt.

Die Veranstaltungen finden in Kooperation mit dem Zentrum für betriebliches Weiterbildungsmanagement (zbw) statt.

## Programm vom 23. Juli 2009

**Thema: Kompetenzbedarf im Unternehmen erkennen. Strategieorientierte Analyseverfahren**

- 16:00 **Ankunft und Imbiss**
- 16:15 **Begrüßung und Einführung**
- Hanswalter Bohlander, zbw
- 16:30 **Impulsreferat: Ermittlung des betrieblichen Kompetenzbedarfs**
- Dr. Kornelius Knapp, f-bb
- 17:00 **Praxisbeispiel: Von der Strategie zum strategischen Kompetenzmanagement**
- Werner Kotschenreuther, Loewe AG
- 17.45 **Kaffeepause**
- 18:15 **Diskussionsrunde: Betrieblicher Unterstützungsbedarf und mögliche Ansatzpunkte**
- Input: Andrea Hessel, ZEITLAUF GmbH antriebstechnik & Co KG
- Moderation: Hanswalter Bohlander, zbw
- 18:45 **Zukunftssicher mit strategischem Kompetenzmanagement – ein Projektangebot für Betriebe**
- Julika König / Mario Gottwald, f-bb
- 19:00 **Get together**

## Programm vom 30. Juli 2009

**Thema: Mitarbeiterpotenziale entdecken. Instrumente zur Kompetenzbilanzierung im Betrieb**

- 16:00 **Ankunft und Imbiss**
- 16:15 **Begrüßung und Einführung**
- Hanswalter Bohlander, zbw
- 16:30 **Impulsreferat: Ansätze zur Kompetenzerfassung im betrieblichen Kontext**
- Julika König, f-bb
- 17:00 **Impulsreferat: Transparenz informell erworbener Kompetenzen. Ergebnisse einer Unternehmensbefragung zum betrieblichen Bedarf**
- Katharina Kucher, f-bb
- 17:30 **Kaffeepause**
- 18:15 **Diskussionsrunde: Mitarbeiterpotenziale erkennen – Voraussetzungen und Umsetzungsprobleme**
- Input: Dr. Marisa Kaufhold, eichenbaum GmbH
- Moderation: Hanswalter Bohlander, zbw
- 18:45 **Zukunftssicher mit strategischem Kompetenzmanagement – ein Projektangebot für Betriebe**
- Dr. Kornelius Knapp, f-bb
- 19:00 **Get together**

