

Dr. Markus Th. Eickhoff

Beratungsinstrumente für die betriebliche Weiterbildungspraxis

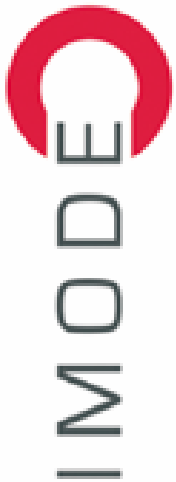
Tagung Weiterbildung für Unternehmen
als Instrument erfolgreicher Personalentwicklung
am 10. Juni 2008 in Berlin

IMODE

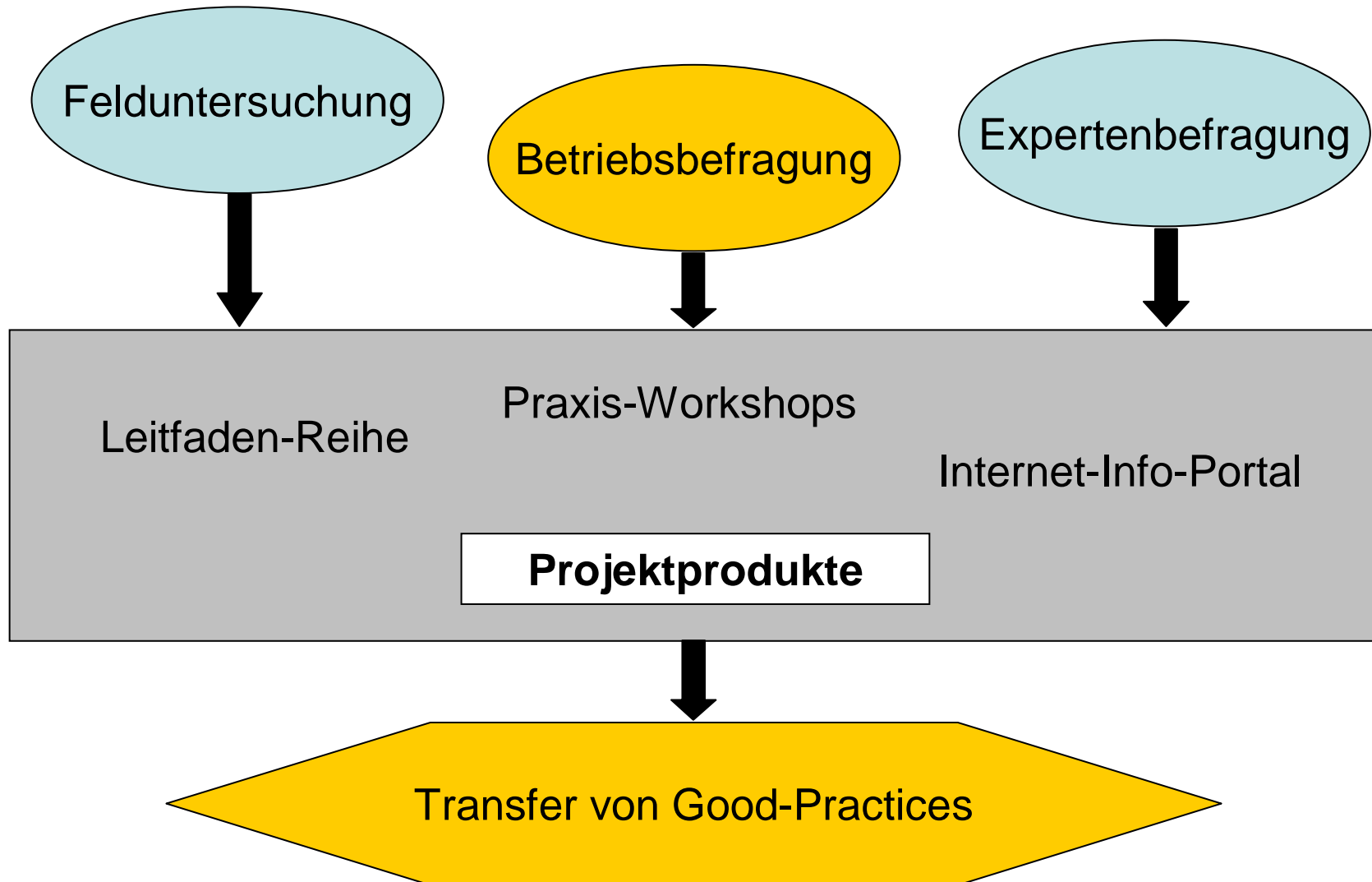
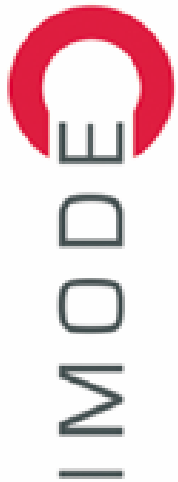
Grundlagen/Ziele



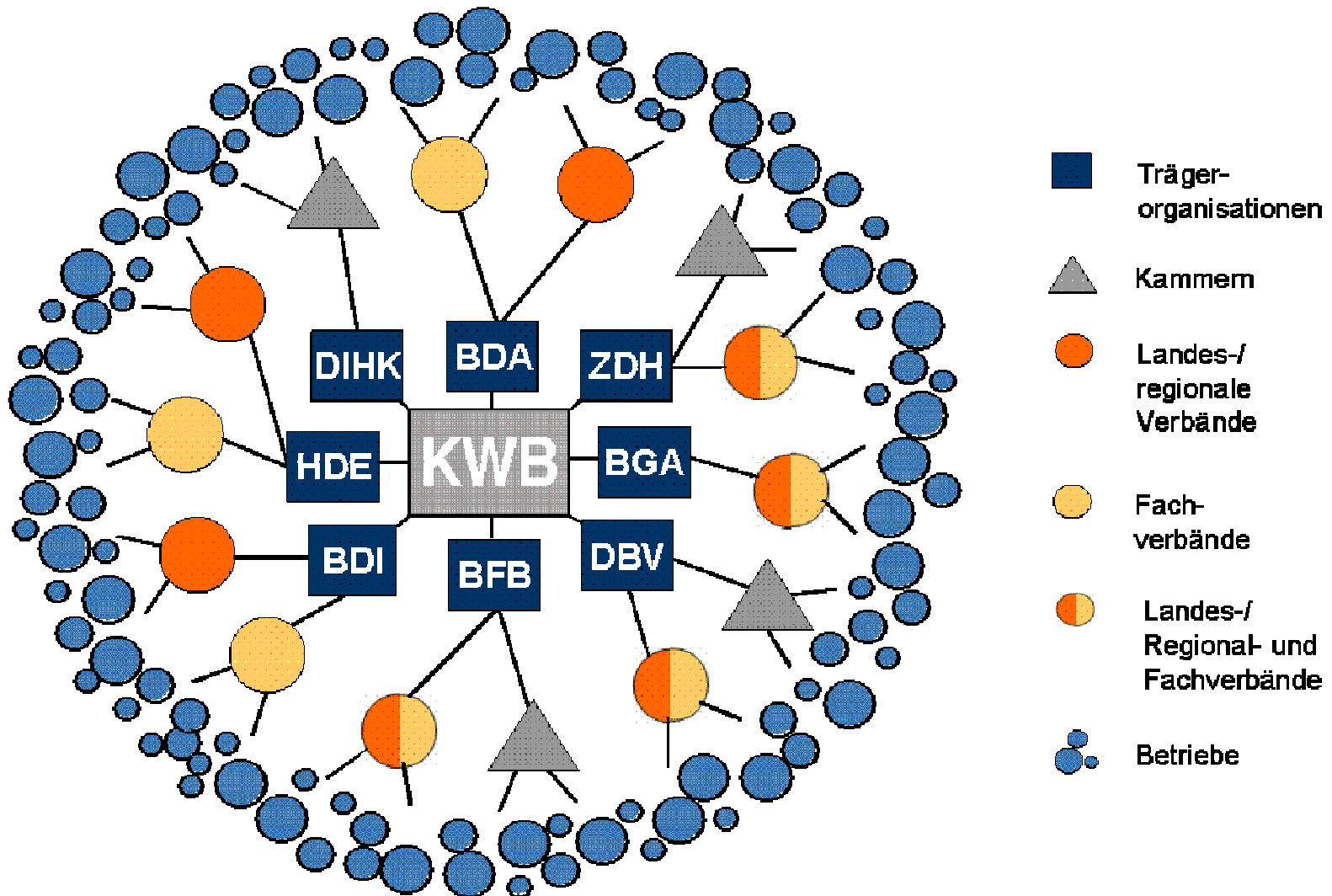
- Förderung: Bundesministerium f. Bildung u. Forschung
- Laufzeit: 1.10.2005 – 30.9.2008
- Qualifizierungsberatung für Unternehmen verbessern
- Beratungsstrukturen sensibilisieren und stärken
- Geeignete Beratungs-Instrumente und -Angebote verbreiten



IMODE Projektlauf



Netzwerke der Wirtschaft



Qualifizierungsberatung Anforderungen von Unternehmen

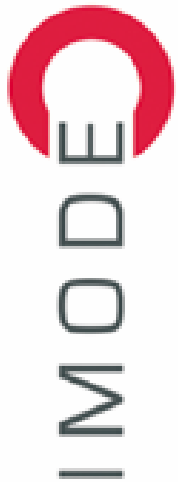


- Unternehmen in die Beratung einbeziehen
- Rahmenbedingungen berücksichtigen
- Berater als Ratgeber, nicht als Verkäufer
- Ganzheitliche Beratung
- KMU-Anforderungen

(Quelle: IMODE-Betriebsbefragung)

Qualifizierungsberatung

Themenschwerpunkte



- Wege in den Betrieb
- Bildungsbedarfsanalyse
- Qualifikationsplanung
- Qualitätssicherung
- Wirtschaftlichkeit
- Organisation

Beratungsinstrumente

Wege in den Betrieb

Positive Voraussetzungen

- Beratung im Unternehmen
- Gute Gesprächsvorbereitung
- Dialogische Beratung
- Unternehmens-Stärken aufgreifen
- Experten-Know-how
- Mehrwert durch Beratung



Beratungsinstrumente

Bildungsbedarfsanalyse

Ziel

Stärken-Schwächen- / Anforderungs-Kompetenz-Profil

Instrumente

- Auswertung von Datenmaterial
- Beobachtung
- Befragung
- Workshop
- Arbeitsplatzanalyse



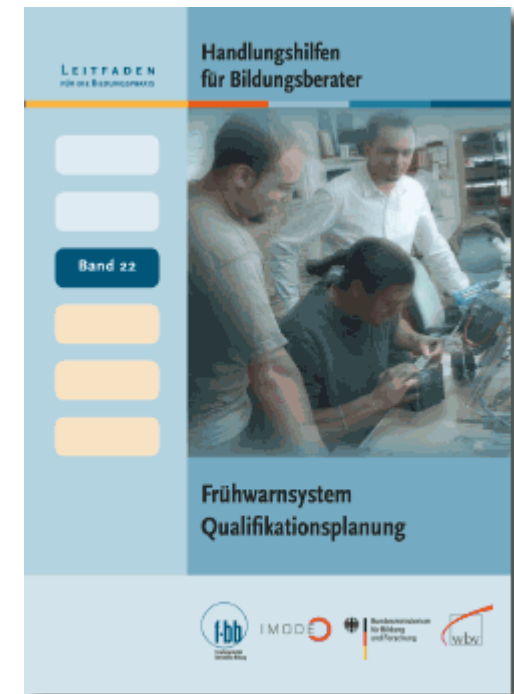
Beratungsinstrumente Qualifikationsplanung

Ansatz

- Geeignete Indikatoren finden
- Führungskräfte sensibilisieren
- Indikatoren beobachten
- Ergebnisse auswerten

Instrumente

- Checkliste
- Diagnoseblatt
- Fragebogen
- Fremdbild



Ganzheitlichkeit

- Planung
- Durchführung
- Kontrolle

Instrumente

- Checkliste Seminarplanung
- Seminarbeurteilung durch Teilnehmer
- Lasten-/Pflichtenheft



Beratungsinstrumente

Wirtschaftlichkeit

Ziel

Kosten-Nutzen-Vergleich

Instrumente

- Liste zur Nutzenspezifizierung
- Kalkulationsbogen
- Kostenvergleichsrechnung
- Return-On-Investment
- Weiterbildungsrendite
- Balanced-Score-Card



Beratungsinstrumente Organisation



Achtung

Auswirkungen auf Primär-Ziele

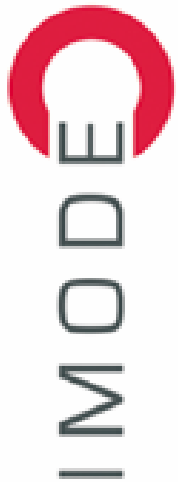
Instrumente

- Checkliste Seminarorganisation
- Entscheidungshilfe Qualifizierungsform und Bildungsträger
- Kostenvergleich Seminar/E-Learning



Praxis-Workshops

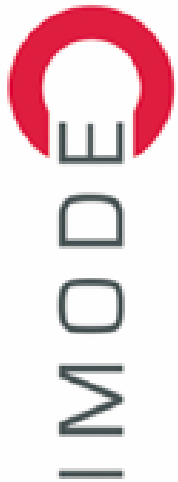
Themenschwerpunkte



- Betriebliche Weiterbildung
Anforderungen an die Beratung
- Qualifizierungsbedarf und Beratung in der Praxis
- Wirtschaftlichkeit und Qualität sichern
- Wissensmanagement und Kompetenzförderung unterstützen
- Neue Beratungsangebote und -strukturen
- Rolle von Netzwerken und Kooperationen

Praxis-Workshops

Kernergebnisse



- Neue Impulse durch Branchen-/Regionenvergleich
- Sensibilisierung für systematische Personalentwicklung
- Zentrale Themen: Qualitätssicherung/Wirtschaftlichkeit
- Neue Aktionsfelder: Wissens-/Kompetenzmanagement
- Zukunftsthema: Fachkräftesicherung/Demografie
- Potenziale von Netzwerken/Kooperationen

Beratungsinstrumente

Praxis-Transfer



- Handlungshilfen für Bildungsberater (Leitfaden-Reihe)
- Praxis-Workshops
- Internet-Informationportal
www.imode.f-bb.de
- Praxis-Newsletter
Weiterbildung und Beratung
- Beiträge in Fachzeitschriften
- Präsentationen in Tagungen
- Informationen in Gremien von Wirtschaftsorganisationen



IMODE-Projekt

Kontakt



Forschungsinstitut Betriebliche Bildung (f-bb) gGmbH

Sonja Löffelmann

loeffelmann.sonja@f-bb.de

0911 27779-48

Kuratorium der Deutschen Wirtschaft
für Berufsbildung

kwb@kwb-berufsbildung.de

0228 91523-0

Internet-Informationportal: www.imode.f-bb.de

